התנועה הקיבוצית
אגף כלכלה

בית הספר של התנועה הקיבוצית

קורס

ניהול עסקי בקיבוץ

17.11.2026 ← 25.2.2027

הקורס יתקיים בימי שלישי, 9 מפגשים
בין השעות 9:00-15:00 בגבעת חביבה
בהובלת אגף כלכלה ובית הספר של התנועה הקיבוצית

בכל מפגש: **ידע תוכן מקצועי** · **סדנה / הכשרה מעשית ליישום**

מפגש 1 — 17/11/2026
פתיחה – זהות הקיבוץ ותפיסת תפקיד המנהל העסקי
התפתחות כלכלית של הקיבוצים, תחומי הפעילות הכלכלית-עסקית, מהות האגודה השיתופית ואתגרי הקיבוצים.

מפגש 2 — 1/12/2026
קרקעות ותכנון
משטר המקרקעין בישראל, תכנון לטווח ארוך, עבודה מול רמ"י וגורמי תכנון.
סדנה: איך מנתחים נתונים?

מפגש 3 — 15/12/2026
אנרגיה וחדשנות
אנרגיה מתחדשת, מבנה שוק החשמל ורשות החשמל, מגמות חדשנות ויזמות.
סדנה: ניתוח נתונים בתחום האנרגיה.

מפגש 4 — 29/12/2026
חקלאות ומצוינות תפעולית
מגמות בחקלאות הישראלית (רפת, מטע ועוד), גורמי ייצור ועקרונות מצוינות תפעולית.
סדנה: מצוינות תפעולית.

מפגש 5 — 12/1/2027
קבלת החלטות וניהול משא ומתן
מודלים לקבלת החלטות בסביבה עסקית-קהילתית מורכבת.
סדנה: תרגול קבלת החלטות.

מפגש 6 — 19/1/2027
ניהול הון, מימון ומיסוי
השקעות ומימון בקיבוץ, יסודות המיסוי, בדיקת כדאיות עסקאות וגיוס הון.
סדנה: תרגול משא ומתן פיננסי.

מפגש 7 — 26/1/2027
בניית תוכנית עבודה אסטרטגית
ניתוח נתונים ועקרונות לבניית תוכנית עסקית-אסטרטגית.
סדנה: בניית תוכנית עסקית.

מפגש 8 — 9/2/2027
נדל"ן, יזמות, תעשייה, תיירות ומסחר
ניתוח פרויקט נדל"ן והשפעת התחומים על ממשק קהילה-עסקים.
סדנה: Case Study – דילמות בממשק קהילה-עסקים.

מפגש 9 — 25/2/2027
סיכום – הרעיון הקיבוצי ואיך מובילים אותו
מי אנחנו, מה הסיכונים ולאן פנינו כקיבוץ.
סיכום הקורס ומשוב.

נטע מור | נייד: 050-7991605 | מייל: neta.mor@tkz.co.il
ויולט גלס־קרימקה | נייד: 054-2422064 | מייל: violette@tkz.co.il